

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ В УЗБЕКИСТАНЕ

Абдалиев Айдос Бахтиярович

Докторант Каракалпакского

Государственного

Университета

a.abdaliev@outlook.com

ORCID:0000-0002-8883-7416

Аннотация. В статье рассматривается стратегическое управление финансовыми ресурсами акционерных обществ в Узбекистане. Анализируются ключевые аспекты, такие как планирование и распределение финансовых ресурсов, оценка рисков и эффективность использования капитала. Особое внимание уделяется современным методам и инструментам, применяемым для оптимизации финансовых процессов.

Ключевые слова: стратегическое управление, финансовые ресурсы, акционерные общества, Узбекистан, планирование, риск-менеджмент, эффективность капитала.

ВВЕДЕНИЕ

Стратегическое управление финансовыми ресурсами акционерных обществ (АО) в Узбекистане — это важный аспект, который влияет на устойчивость и конкурентоспособность компаний в условиях современной

экономики. В условиях глобализации и быстро меняющегося экономического климата эффективное управление финансами становится критически важным.

Автор **З.А.Файзиев** в своей статье он подчеркивает важность эффективного управления финансовыми ресурсами для обеспечения устойчивого развития акционерных обществ. Он отмечает, что правильное планирование и распределение ресурсов являются ключевыми факторами для повышения конкурентоспособности¹⁶. И.Н.Самонова указывает на необходимость разработки стратегий управления финансовыми ресурсами, которые учитывают специфические условия и вызовы, с которыми сталкиваются акционерные общества в Узбекистане. Она акцентирует внимание на важности адаптации международных практик к местным условиям¹⁷. Автор И.В.Васильева обсуждает проблемы, связанные с недостаточной эффективностью использования финансовых ресурсов в акционерных обществах, и предлагает методы для их оптимизации, включая внедрение современных технологий и подходов к управлению¹⁸. Автор Р.М.Милакин подчеркивает, что максимизация прибыли и рост рыночной стоимости акционерных обществ зависят от грамотного управления финансовыми ресурсами. Он предлагает использовать комплексный подход к оценке финансового состояния компаний¹⁹. Н.В.Ключкова указывает на необходимость диагностики и классификации внешних и внутренних угроз, которые могут повлиять на финансовую устойчивость акционерных обществ. Она предлагает разработать методические рекомендации для управления

¹⁶ З.А.Файзиев Пути совершенствования управления финансовыми ресурсами акционерных обществ, *Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil*, 2023-yil, noyabr, VII SON.

¹⁷ И.Н.Самонова Стратегическое управление финансами акционерных обществ в Российской Федерации: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Санкт-Петербург, - с.18.,1996, экономическая библиотека. [Электронный ресурс].

¹⁸ И.В.Васильева Стратегия управления финансовыми ресурсами корпоративных предприятий (на примере ОАО "АВТОВАЗ"): Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Самара, 2007-с.22. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/strategiya-upravleniya-finansovymi-resursami-korporativnyh-predpriyatiy>.

¹⁹ Р.М.Милакин Повышение эффективности использования финансовых ресурсов акционерных обществах в России: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, - 2007, с.15. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/povyshenie-effektivnosti-ispolzovaniya-finansovyh-resursov-aktsionernyh-obschestvv-rossii>.

этим рисками²⁰. Автор И.Абдульлаев обсуждает важность стратегического управления финансовыми ресурсами для устойчивого развития акционерных обществ в Узбекистане. Он подчеркивает, что грамотное распределение ресурсов способствует повышению их эффективности²¹. Автор Р.Курбанов указывает на необходимость адаптации международных стандартов финансового управления к условиям Узбекистана. Он считает, что это позволит повысить прозрачность и эффективность акционерных обществ²². М.Алимов подчеркивает роль финансового анализа в стратегическом управлении. Он предлагает использовать современные методы анализа для оценки финансового состояния акционерных обществ²³. Автор А.Султанов обсуждает влияние макроэкономической среды на финансовые стратегии акционерных обществ и предлагает рекомендации по улучшению управления рисками²⁴. Автор Д.Турсунова обращает внимание на проблемы, с которыми сталкиваются акционерные общества в управлении финансовыми ресурсами, и предлагает пути их решения²⁵. И.Шарипов обсуждает проблемы недостаточного финансирования акционерных обществ и предлагает рассмотреть возможности привлечения инвестиций²⁶. С.Хайдаров указывает на необходимость повышения финансовой грамотности среди руководителей акционерных обществ для более эффективного управления ресурсами²⁷.

Если рассмотреть вопрос о понятии стратегического управления финансовыми ресурсами, можно подчеркнуть, что это процесс планирования,

²⁰ Н.В.Клочкова. Теория и методология управления финансовыми ресурсами электроэнергетических компаний: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Иванова, 2008-с.32. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/teoriya-i-metodologiya-upravleniya-finansovymi-resursamielektroenergeticheskikh-kompaniy>

²¹ И.Абдульлаев "Стратегическое управление финансами акционерных обществ". Журнал экономических исследований Узбекистана, 2020.

²² Р. Курбанов "Адаптация международных стандартов в Узбекистане". Экономический журнал, 2019.

²³ М.Алимов "Финансовый анализ в акционерных обществах". Научный вестник Ташкентского государственного университета, 2021.

²⁴ А.Султанов "Макроэкономические факторы и финансовое управление". Вестник узбекской экономики, 2022.

²⁵ Д.Турсунова, "Проблемы финансового управления в акционерных обществах". Журнал бизнеса и экономики, 2023.

²⁶ И.Шарипов, "Инвестиционная привлекательность акционерных обществ". Журнал финансов и инвестиций, 2022.

²⁷ С.Хайдаров "Финансовая грамотность в управлении". Научный журнал Ташкентского университета, 2021.

организации, контроля и анализа финансовых потоков с целью достижения стратегических целей акционерного общества.



Рисунок №1. Процесс стратегическое управление финансовыми ресурсами для достижения стратегических целей акционерного общества²⁸

Необходимо отметить, что эффективное стратегическое управление финансами позволяет акционерным обществам обеспечивать финансовую устойчивость, максимизировать прибыль и повысить инвестиционную привлекательность.

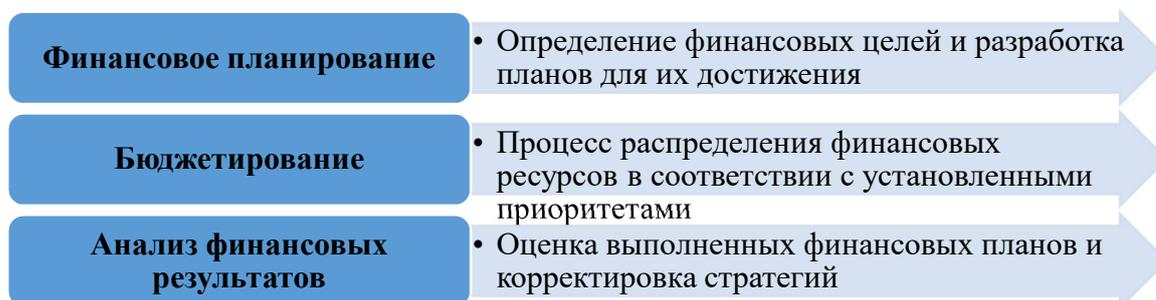


Рисунок №2. Основные компоненты стратегического управления финансовыми ресурсами²⁹

²⁸ Подготовлено автором.

²⁹ Подготовлено автором.

Финансовое планирование включает в себя определение целей, где устанавливаются краткосрочные и долгосрочные финансовые цели, анализ текущего финансового состояния, где определяется оценка активов, обязательств и капитала. Также разработка бюджетов включающее в себя составление бюджетов для различных подразделений и проектов.

Бюджетирование является важным инструментом управления финансами, в состав которого входит составление бюджетов, где осуществляется разработка финансовых планов на основе прогнозов доходов и расходов. Далее контроль за исполнением бюджета, которое осуществляет мониторинг фактических результатов и их сравнение с запланированными показателями. К тому же корректировку бюджетов, куда входит внесение изменений в бюджеты в зависимости от изменения внешних и внутренних условий.

В анализе финансовых результатов выполняется оценка выполненных финансовых планов и корректировка стратегий, к тому же осуществляется разработка стратегий управления рисками, в котором обращается внимание на определение мер по минимизации рисков, таких как хеджирование и страхование. Финансовая отчетность является критически важным инструментом для оценки финансового состояния акционерных обществ. Аудит является важной частью контроля за финансовой отчетностью. В Узбекистане акционерные общества обязаны проходить независимый аудит, что повышает уровень доверия со стороны инвесторов. Внедрение международных стандартов бухгалтерского учета и корпоративного управления для повышения уровня прозрачности и доверия к акционерным обществам.

МИРОВОЙ ОПЫТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Анализ мирового опыта стратегического управления финансовыми ресурсами акционерных обществ в основном рассматривается в следующих основных аспектах.

Таблица №1

Стратегическое управления финансовыми ресурсами акционерных обществ³⁰

Наименование	Понятие
Финансовое планирование и прогнозирование	Долгосрочное планирование, где компании устанавливают четкие финансовые цели на долгосрочный период, что позволяет им адаптироваться к изменениям на рынке. Прогнозирование денежных потоков, в котором используются аналитические инструменты для оценки будущих поступлений и расходов, что помогает избежать дефицита ликвидности.
Управление капиталом	Это оптимизация структуры капитала. Баланс между собственным и заемным капиталом для минимизации стоимости капитала и повышения финансовой устойчивости. И следующее разработка стратегий по распределению прибыли между акционерами и реинвестированию в развитие компании.
Инвестиционный анализ	Оценка инвестиционных проектов с применением методов оценки, таких как NPV (чистая приведенная стоимость) и IRR (внутренняя норма доходности), для выбора наиболее прибыльных проектов. Также распределение активов между различными секторами и регионами для снижения рисков.
Управление рисками	Компании проводят регулярные анализы для выявления финансовых рисков, связанных с изменениями на рынке, процентными ставками и валютными колебаниями. Использование финансовых инструментов для защиты от рисков, таких как фьючерсы и опционы
Отчетность и прозрачность	Внедрение стандартов международной финансовой отчетности (IFRS) для повышения прозрачности и доверия инвесторов. К тому же, установление четких принципов корпоративного управления, включая независимость совета директоров и регулярные аудиты.

Стратегическое управление финансовыми ресурсами акционерных обществ требует комплексного подхода, включающего планирование, управление капиталом, инвестиционный анализ, управление рисками и обеспечение прозрачности. Мировой опыт демонстрирует, что успешные компании активно применяют эти принципы для достижения устойчивого роста и повышения своей конкурентоспособности.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Стратегическое управление финансовыми ресурсами акционерных обществ (АО) представляет собой важный аспект, влияющий на их

³⁰ Подготовлено автором.

конкурентоспособность и устойчивость. В условиях изменчивой экономической среды компании сталкиваются с необходимостью оптимизации своих финансовых процессов для достижения стратегических целей.

Исследование показало, что акционерные общества, активно применяющие принципы стратегического управления финансовыми ресурсами, демонстрируют более высокие финансовые показатели и устойчивость к внешним изменениям. Компании, инвестировавшие в развитие финансовых систем и технологий, способны более эффективно реагировать на вызовы рынка и быстрее адаптироваться к изменениям.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Стратегическое управление финансовыми ресурсами акционерных обществ в Узбекистане является важным условием для обеспечения их устойчивости и конкурентоспособности. Эффективное управление финансами требует соблюдения законодательства, внедрения современных практик корпоративного управления и управления рисками. В условиях динамичного рынка акционерные общества должны быть готовы к изменениям и внедрять инновации в свои финансовые стратегии, что обеспечит им устойчивый рост и развитие.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. З.А.Файзиев Пути совершенствования управления финансовыми ресурсами акционерных обществ, *Iqtisodiy taraqqiyot va tahlil*, 2023-yil, noyabr, VII SON.

2. И.Н.Самонова Стратегическое управление финансами акционерных обществ в Российской Федерации: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Санкт-Петербург, -с.18.,1996, экономическая библиотека. [Электронный ресурс].

3. И.В.Васильева Стратегия управления финансовыми ресурсами корпоративных предприятий (на примере ОАО "АВТОВАЗ"): Автореферат

диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Самара, 2007-с.22. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/strategiya-upravleniya-finansovymi-resursami-korporativnyh-predpriyatiy>.

4. Р.М.Милакин Повышение эффективности использования финансовых ресурсов акционерных обществах в России: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, -2007, с.15. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/povyshenie-effektivnosti-ispolzovaniya-finansovyh-resursov-aktsionerных-obschestvv-rossii>.

5. Н.В.Клочкова. Теория и методология управления финансовыми ресурсами электроэнергетических компаний: Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Иванова, 2008-с.32. Экономическая библиотека. [Электронный ресурс]. URL.: <http://economy-lib.com/teoriya-i-metodologiya-upravleniya-finansovymi-resursamielektroenergeticheskikh-kompaniy>

6. И.Абдульлаев "Стратегическое управление финансами акционерных обществ". Журнал экономических исследований Узбекистана, 2020.

7. Р.Курбанов "Адаптация международных стандартов в Узбекистане". Экономический журнал, 2019.

8. М.Алимов "Финансовый анализ в акционерных обществах". Научный вестник Ташкентского государственного университета, 2021.

9. А.Султанов "Макроэкономические факторы и финансовое управление". Вестник узбекской экономики, 2022.

10. Д.Турсунова, "Проблемы финансового управления в акционерных обществах". Журнал бизнеса и экономики, 2023.

11. И.Шарипов, "Инвестиционная привлекательность акционерных обществ". Журнал финансов и инвестиций, 2022.

12. С.Хайдаров "Финансовая грамотность в управлении". Научный журнал Ташкентского университета, 2021.