

ПЕРСПЕКТИВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ

Абдалиев Айдос Бахтиярович,

Докторант Каракалпакского

Государственного

Университета

a.abdaliev@outlook.com

ORCID:0000-0002-8883-7416

Аннотация. В статье рассматриваются перспективы стратегического управления финансовыми ресурсами акционерных обществ в условиях динамично меняющейся экономической среды. Анализируются современные подходы и методы, направленные на оптимизацию использования финансовых ресурсов, а также влияние макроэкономических факторов на управление финансами. Освещаются ключевые аспекты, такие как планирование, контроль и оценка рисков, которые играют важную роль в повышении финансовой устойчивости и конкурентоспособности акционерных обществ.

Ключевые слова: стратегическое управление, финансовые ресурсы, акционерные общества, макроэкономические факторы, планирование, оценка рисков, финансовая устойчивость, конкурентоспособность.

ВВЕДЕНИЕ

Стратегическое управление финансовыми ресурсами акционерных обществ (АО) представляет собой важный аспект их успешного

функционирования и конкурентоспособности в условиях динамично меняющегося мирового рынка. В условиях глобализации, цифровизации и устойчивых экономических изменений возникает необходимость в адаптации и совершенствовании существующих финансовых стратегий. В данной статье рассматриваются перспективы стратегического управления финансовыми ресурсами АО, включая новые подходы, технологии и стратегии, которые могут способствовать устойчивому развитию и росту.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

По мнению зарубежных авторов как М.Портер в своих работах подчеркивает важность стратегического управления для создания конкурентных преимуществ и адаптации финансовых стратегий к изменениям в рыночной среде³¹. Автор Г.Хэмел указывает на необходимость инновационного подхода к управлению финансовыми ресурсами, включая использование новых технологий³². К.Шваб обсуждает влияние четвертой промышленной революции на финансовое управление и необходимость интеграции цифровых технологий³³. Автор Дж.Штиглиц подчеркивает важность прозрачности и отчетности в управлении финансовыми ресурсами³⁴. П.Друкер указывает на необходимость стратегического планирования в управлении финансами³⁵. Роберт Каплан предлагает использовать сбалансированную систему показателей для оценки эффективности финансового управления³⁶. Эдвард Де Боно призывает к креативному мышлению в управлении финансами³⁷. Если отметить анализ русских авторов, то можно отметить, что Александр Н. Костин указывает на необходимость адаптации международных стандартов управления финансами к российским

³¹ М. Портер "Competitive Advantage". Free Press, 1996.

³² Г.Хэмел "Leading the Revolution". Harvard Business School Press, 2000.

³³ К.Шваб "The Fourth Industrial Revolution". Crown Business, 2016.

³⁴ Дж.Штиглиц "The Economic Role of the State". The New Press, 2003.

³⁵ П.Друкер "The Effective Executive". HarperBusiness, 2006.

³⁶ Р.Каплан, и Д.Нортон "The Balanced Scorecard". Harvard Business Review Press, 1996.

³⁷ Э.Де Боно, "Serious Creativity". HarperBusiness, 1992.

реалиям³⁸. Елена В. Соловьева обсуждает проблемы недостаточной финансовой грамотности руководителей акционерных обществ³⁹. Автор Игорь А. Лебедев - Подчеркивает важность оценки рисков в стратегическом управлении финансами⁴⁰. Светлана П. Громова указывает на необходимость внедрения современных технологий в финансовое управление⁴¹. Автор Владимир И. Петров обсуждает влияние макроэкономических факторов на финансовые стратегии акционерных обществ⁴².

Анализ узбекских авторов таких как И.Абдульлаев. подчеркивает важность стратегического управления для устойчивого развития акционерных обществ в Узбекистане⁴³. Автор Р.Курбанов указывает на необходимость адаптации международных стандартов финансового управления к условиям Узбекистана⁴⁴. автор М.Алимов обсуждает роль финансового анализа в стратегическом управлении⁴⁵. Султанов А. указывает на влияние макроэкономической среды на финансовые стратегии акционерных обществ⁴⁶.

Автор Турсунова Д. обращает внимание на проблемы в управлении финансовыми ресурсами акционерных обществ⁴⁷. Рахимов Т. - Подчеркивает важность корпоративного управления и его влияние на стратегическое управление финансами⁴⁸. Автор Н.Мирзоева указывает на значимость

³⁸ А.Н.Костин "Финансовое управление в условиях глобализации". Экономический журнал, 2018.

³⁹ Е.В.Соловьева "Финансовая грамотность и управление". Научный вестник, 2020.

⁴⁰ И.А.Лебедев "Управление рисками в акционерных обществах". Журнал финансов, 2019.

⁴¹ С.П.Громова "Технологии в финансовом управлении". Экономические исследования, 2021.

⁴² В.И.Петров "Макроэкономика и финансовое управление". Вестник экономики, 2022.

⁴³ И.Абдульлаев "Стратегическое управление финансами акционерных обществ". Журнал экономических исследований Узбекистана, 2020.

⁴⁴ Р. Курбанов "Адаптация международных стандартов в Узбекистане". Экономический журнал, 2019.

⁴⁵ М.Алимов "Финансовый анализ в акционерных обществах". Научный вестник Ташкентского государственного университета, 2021.

⁴⁶ А.Султанов "Макроэкономические факторы и финансовое управление". Вестник узбекской экономики, 2022.

⁴⁷ Д.Турсунова "Проблемы финансового управления в акционерных обществах". Журнал бизнеса и экономики, 2023.

⁴⁸ Т. Рахимов "Корпоративное управление в акционерных обществах". Исследования в области экономики, 2020.

финансового планирования для достижения стратегических целей акционерных обществ⁴⁹.

Стратегическое управление финансовыми ресурсами охватывает планирование, организацию, контроль и анализ финансовых потоков с целью достижения долгосрочных целей организации. Этот процесс включает в себя не только управление текущими активами и обязательствами, но и разработку стратегий для привлечения новых инвестиций, оптимизации капитала и минимизации рисков.



Рисунок 1. Результаты эффективного стратегического управления финансами⁵⁰

С переходом к цифровой экономике акционерные общества начинают активно внедрять новые технологии для автоматизации и оптимизации финансовых процессов. Это использование облачных технологий для хранения и обработки финансовых данных, внедрение систем управления бизнесом (ERP) для интеграции всех финансовых функций и применение аналитики больших данных для более точного прогнозирования и анализа финансовых показателей.

⁴⁹ Н.Мирзоева "Финансовое планирование и стратегические цели". Экономические исследования Узбекистана, 2021.

⁵⁰ Подготовлено автором.

В последние годы растет интерес к корпоративной социальной ответственности (CSR) и устойчивому развитию. Компании, которые интегрируют эти принципы в свою финансовую стратегию, могут привлекать новых инвесторов, заинтересованных в долгосрочной прибыльности и устойчивом развитии и улучшать свою репутацию на рынке и среди потребителей, к тому же снижать риски, связанные с экологическими и социальными факторами. Развитие технологий, таких как искусственный интеллект (AI), машинное обучение и блокчейн, открывает новые горизонты для стратегического управления финансами. Искусственный интеллект может использоваться для автоматизации рутинных задач, таких как обработка транзакций и анализ данных, что позволяет финансовым менеджерам сосредоточиться на более стратегических задачах. Блокчейн предлагает возможность повышения прозрачности и безопасности финансовых операций, сокращая риски мошенничества и ошибок. Машинное обучение может помочь в более точном прогнозировании финансовых результатов на основе исторических данных и анализа текущих трендов.

Одной из ключевых перспектив для акционерных обществ является переход к устойчивым источникам финансирования:

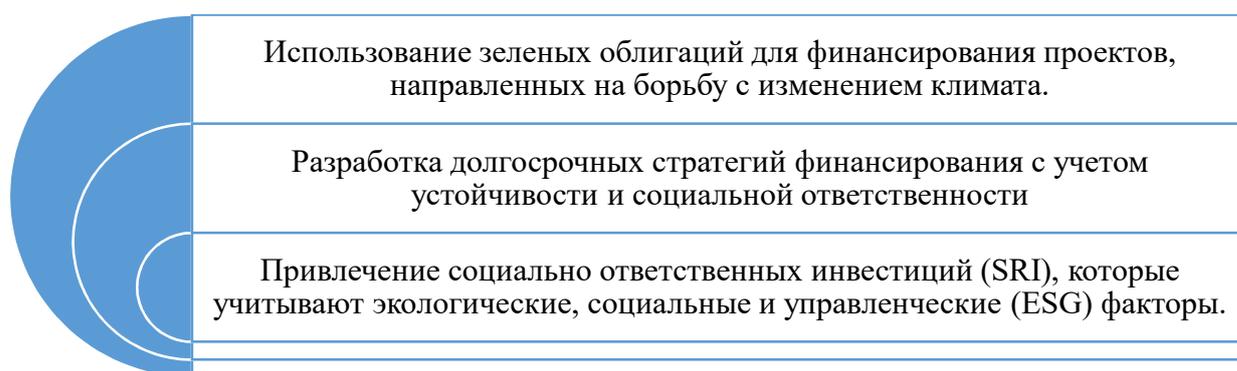


Рисунок 2. Перспективы для акционерных обществ переходом к устойчивым источникам финансирования⁵¹

⁵¹ Авторская разработка.

Необходимо отметить и то, что для эффективного стратегического управления финансами компании должны разработать комплексную финансовую стратегию, которая будет учитывать, как краткосрочные, так и долгосрочные цели такие как определение ключевых финансовых показателей и целей, разработку бюджетов, основанных на прогнозах доходов и расходов, постоянный анализ и корректировку стратегии в зависимости от изменения внешних и внутренних условий.

Акционерные общества должны активно искать возможности для партнерства и сотрудничества, где важно установление стратегических альянсов с другими компаниями для совместного финансирования проектов, сотрудничество с научными и исследовательскими институтами для разработки инновационных решений и участие в консорциумах и ассоциациях для обмена опытом и лучшими практиками.

МИРОВОЙ ОПЫТ ИССЛЕДОВАНИЯ

Стратегическое управление финансовыми ресурсами акционерных обществ (АО) является ключевым фактором их успеха и устойчивости. В условиях глобализации и изменения экономических условий компании стремятся адаптироваться и внедрять лучшие практики. В этой статье рассматриваются перспективы стратегического управления финансовыми ресурсами на примере пяти стран: США, Германии, Японии, Китая и Бразилии.

В США акционерные общества активно применяют принципы корпоративного управления и прозрачности. Основное внимание уделяется финансовым технологиям (FinTech): Использование инновационных технологий для оптимизации финансовых процессов и улучшения взаимодействия с инвесторами и долгосрочному планированию, в котором компании, такие как Apple и Amazon, создают стратегические планы, которые помогают им адаптироваться к изменениям на рынке и достигать устойчивого роста.

Германия известна своим акцентом на стабильности и надежности, внедрение строгих стандартов корпоративного управления, включая независимость совета директоров и контроль за финансовыми отчетами. Компании, такие как BASF и Siemens, активно используют устойчивые финансовые практики, инвестируя в экологически чистые технологии и устойчивое развитие.

В Японии акционерные общества придают большое значение долгосрочным отношениям с акционерами такие как Кейрецу-система, основанная на взаимозависимости между компаниями, которая способствует стабильности и минимизации финансовых рисков. Японские компании, такие как Toyota, внедряют инновационные методы управления финансами, включая бережливое производство и оптимизацию затрат.

Китай демонстрирует быстрое развитие стратегического управления финансами. Множество акционерных обществ получают поддержку от правительства для реализации стратегий роста и инноваций. Компании, такие как Alibaba и Tencent, активно инвестируют в новые технологии и стартапы, что способствует их финансовому росту и диверсификации.

Бразилия, как развивающаяся экономика, сталкивается с уникальными вызовами. Бразильские компании, такие как Vale, уделяют большое внимание управлению рисками, связанными с волатильностью валюты и экономическими изменениями. Стратегии корпоративной социальной ответственности становятся важными для акционерных обществ, что помогает улучшить их имидж и привлекать инвесторов.

Перспективы стратегического управления финансовыми ресурсами акционерных обществ зависят от уникальных экономических, социальных и культурных факторов каждой страны. Опыт США, Германии, Японии, Китая и Бразилии демонстрирует, что успешные компании активно адаптируют свои стратегии к меняющимся условиям и используют инновационные подходы

для управления финансами. Важно учитывать эти уроки для разработки эффективных стратегий в других странах и регионах.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТ ИССЛЕДОВАНИЯ

В условиях глобальных изменений, вызванных экономическими и технологическими факторами, компании стремятся адаптировать свои стратегии управления финансами. Это исследование направлено на выявление ключевых тенденций и перспектив в области стратегического управления финансовыми ресурсами АО. Основные направления анализа включали финансовое планирование, управление капиталом, инвестиционный анализ, управление рисками и прозрачность отчетности.

Эффективное финансовое планирование стало основой для долгосрочного успеха АО. Компании, внедрившие системы прогнозирования денежных потоков, смогли значительно улучшить свои финансовые результаты, минимизировав кассовые разрывы. Установлено, что акционерные общества с оптимизированной структурой капитала, сочетающей собственный и заемный капитал, демонстрируют более высокую рентабельность и финансовую устойчивость. Это позволяет снижать стоимость капитала и повышать инвестиционную привлекательность. Применение методов оценки инвестиционных проектов, таких как NPV (чистая приведенная стоимость) и IRR (внутренняя норма доходности), позволяет акционерным обществам принимать обоснованные решения о вложении капитала. Диверсификация инвестиций снижает риски и способствует устойчивому росту. Идентификация и анализ финансовых рисков стали важной частью стратегического управления. АО, внедрившие стратегии хеджирования и другие инструменты управления рисками, смогли минимизировать негативные последствия внешних шоков, таких как экономические кризисы и колебания валютных курсов. К тому же применение международных стандартов финансовой отчетности (IFRS) повысило уровень доверия со стороны инвесторов и других заинтересованных

сторон. Корпоративное управление также стало важным аспектом, обеспечивающим прозрачность и повысившим репутацию компаний.

Исследование выявило, что акционерные общества, активно применяющие принципы стратегического управления финансовыми ресурсами, демонстрируют более высокие финансовые показатели и устойчивость к внешним изменениям. Компании, которые инвестируют в развитие финансовых систем, технологий и корпоративного управления, способны более эффективно реагировать на вызовы рынка и быстро адаптироваться к изменениям.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Перспективы стратегического управления финансовыми ресурсами акционерных обществ в условиях современного мира обуславливаются необходимостью адаптации к новым вызовам и возможностям. Инновационные технологии, устойчивое развитие и глобализация создают новые горизонты для финансового управления. Акционерные общества, которые смогут эффективно использовать эти возможности, будут иметь значительные конкурентные преимущества на рынке. Важно не только следовать современным трендам, но и активно внедрять инновации в свои финансовые стратегии для достижения устойчивого роста и долгосрочного успеха.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. М. Портер "Competitive Advantage". Free Press, 1996.
2. Г.Хэмел "Leading the Revolution". Harvard Business School Press, 2000.
3. К.Шваб "The Fourth Industrial Revolution". Crown Business, 2016.
4. Дж.Штиглиц "The Economic Role of the State". The New Press, 2003.
5. П.Друкер "The Effective Executive". HarperBusiness, 2006.
6. Р.Каплан, и Д.Нортон "The Balanced Scorecard". Harvard Business Review Press, 1996.
7. Э.Де Боно, "Serious Creativity". HarperBusiness, 1992.

8. А.Н.Костин "Финансовое управление в условиях глобализации". Экономический журнал, 2018.
9. Е.В.Соловьева "Финансовая грамотность и управление". Научный вестник, 2020.
10. И.А.Лебедев "Управление рисками в акционерных обществах". Журнал финансов, 2019.
11. С.П.Громова "Технологии в финансовом управлении". Экономические исследования, 2021.
12. В.И.Петров "Макроэкономика и финансовое управление". Вестник экономики, 2022.
13. И.Абдульлаев "Стратегическое управление финансами акционерных обществ". Журнал экономических исследований Узбекистана, 2020.
14. Р. Курбанов "Адаптация международных стандартов в Узбекистане". Экономический журнал, 2019.
15. М.Алимов "Финансовый анализ в акционерных обществах". Научный вестник Ташкентского государственного университета, 2021.
16. А.Султанов "Макроэкономические факторы и финансовое управление". Вестник узбекской экономики, 2022.
17. Д.Турсунова "Проблемы финансового управления в акционерных обществах". Журнал бизнеса и экономики, 2023.
18. Т. Рахимов "Корпоративное управление в акционерных обществах". Исследования в области экономики, 2020.
19. Н.Мирзоева "Финансовое планирование и стратегические цели". Экономические исследования Узбекистана, 2021.