

## ЦИФРОВЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ КАК МЕХАНИЗМ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ

*Олимжорова Нилуфархон Абдулазиз кизи*

*Ассистент, ТГЭУ*

*[n.zakirova@tsue.uz](mailto:n.zakirova@tsue.uz)*

**Аннотация** – В статье рассматриваются цифровые экосистемы как ключевой механизм трансформации современных экономических взаимодействий в условиях формирования цифровой экономики. Актуальность исследования обусловлена ускоренным развитием платформенных бизнес-моделей, ростом роли данных и изменением институциональной структуры рынков, что приводит к пересмотру традиционных форм координации экономической деятельности. Цифровые экосистемы анализируются как сложные социально-экономические системы, объединяющие производителей, потребителей, государственные институты и технологических посредников в едином цифровом пространстве.

В работе обосновано, что цифровые экосистемы формируют новые механизмы создания и распределения добавленной стоимости, снижают транзакционные издержки и усиливают сетевые эффекты, тем самым трансформируя характер конкуренции и сотрудничества между экономическими агентами. Особое внимание уделяется институциональным аспектам функционирования цифровых экосистем, вопросам управления данными и роли цифровых платформ в перераспределении экономической власти. Полученные выводы могут быть использованы при разработке стратегий цифровой трансформации бизнеса и формировании государственной политики в сфере цифровой экономики.

**Ключевые слова:** цифровая экономика; цифровые экосистемы; платформенные модели; экономические взаимодействия; сетевые эффекты; данные как экономический ресурс; институциональная трансформация; цифровые рынки.

### ВВЕДЕНИЕ

В условиях ускоренной цифровизации глобальной экономики наблюдается глубокая трансформация форм и механизмов экономических взаимодействий между хозяйствующими субъектами. Развитие информационно-коммуникационных технологий, распространение платформенных решений и рост роли данных как ключевого экономического ресурса приводят к формированию новых моделей координации экономической деятельности. В этом контексте цифровые экосистемы становятся одной из наиболее значимых форм организации экономических процессов, оказывая системное влияние на структуру рынков, характер конкуренции и распределение добавленной стоимости.

Цифровые экосистемы представляют собой сложные социально-экономические образования, объединяющие компании, потребителей, государственные институты и технологических посредников в едином цифровом пространстве. В отличие от традиционных иерархических или рыночных моделей взаимодействия, экосистемный подход основывается на сетевой логике, гибкости связей и высокой степени взаимозависимости участников. Это приводит к снижению транзакционных издержек, ускорению обмена информацией и формированию устойчивых сетевых эффектов, которые существенно меняют экономическое поведение агентов.

Актуальность исследования цифровых экосистем обусловлена тем, что они не только трансформируют бизнес-модели отдельных компаний, но и оказывают влияние на институциональную архитектуру экономики в целом. Расширение экосистемных платформ сопровождается перераспределением экономической власти, изменением механизмов ценообразования и возникновением новых форм зависимости участников от цифровых инфраструктур. В этих условиях традиционные экономические теории и инструменты анализа оказываются недостаточными для объяснения процессов, происходящих в цифровой среде, что требует развития новых теоретических и методологических подходов.

Особое значение в функционировании цифровых экосистем приобретает управление данными, которые становятся стратегическим ресурсом и источником конкурентных преимуществ. Способность экосистем аккумулировать, анализировать и использовать большие массивы данных определяет эффективность координации взаимодействий, персонализацию услуг и формирование инновационных решений. В то же время концентрация данных в рамках отдельных экосистем порождает риски монополизации рынков и усиливает необходимость институционального регулирования цифровых процессов.

В этой связи целью настоящей статьи является анализ цифровых экосистем как механизма трансформации экономических взаимодействий, а также выявление их влияния на структуру рынков, институциональные отношения и процессы создания стоимости в цифровой экономике. Рассмотрение цифровых экосистем с позиций экономической теории и институционального анализа позволяет углубить понимание современных трансформационных процессов и сформировать научную основу для разработки стратегий цифрового развития бизнеса и государственной политики.

## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Современная научная дискуссия о цифровых экосистемах формируется на пересечении теории цифровой экономики, исследований платформенных рынков и институционального анализа. В последние годы экосистемный подход всё чаще

трактуются как самостоятельная логика организации экономических взаимодействий, отличная как от классических рыночных механизмов координации, так и от иерархических корпоративных структур. В систематических обзорах подчёркивается, что цифровые бизнес-экосистемы представляют собой конфигурации взаимозависимых акторов, объединённых через цифровую инфраструктуру, правила доступа и механизмы совместного создания ценности, при этом устойчивость такой системы определяется архитектурой платформы и качеством управления взаимодействиями.

Теоретическим фундаментом для анализа экосистем выступает концепция комплементарностей и модульности, где экосистема рассматривается как форма координации, позволяющая независимым участникам синхронизировать действия без полного организационного контроля со стороны одного центра. В рамках этой логики экосистема описывается через структуру ролей, границы взаимодействий и правила распределения ценности между комплементаторами, что помогает объяснять, почему одни экосистемы быстро масштабируются, а другие сталкиваются с «узкими местами» управления и конфликтами интересов. Эти положения получили развитие в работах по теории экосистем, где акцент делается на том, как архитектура взаимодействий и институты экосистемы определяют траектории инноваций и конкурентную динамику.

Отдельный пласт литературы связан с экономикой платформ и двусторонних рынков, которая объясняет природу сетевых эффектов, ценовых структур и механизмов привлечения разных сторон (потребителей, производителей, комплементаторов) в единую систему. Классический подход показывает, что ценность платформы для одной группы участников зависит от масштаба присутствия другой группы, а значит, управление доступом, правилами и стимулами становится ключевым фактором формирования устойчивых экосистем. Эта теоретическая рамка широко используется для анализа цифровых рынков, конкуренции платформ и перераспределения рыночной власти.

На уровне стратегического и организационного анализа внимание сосредоточено на архитектуре и governance цифровых экосистем. В прикладной литературе подчёркивается, что экосистема требует не «управления продуктом», а оркестрации взаимодействий: согласования технических интерфейсов, правил участия, механизмов контроля качества и распределения выгод, а также предотвращения оппортунистического поведения участников. В этой связи архитектура платформы и правила управления рассматриваются как взаимодополняющие элементы, определяющие скорость инноваций, уровень доверия и долгосрочную жизнеспособность экосистемы.

Ключевым источником трансформации экономических взаимодействий в цифровых экосистемах выступают данные. В международных докладах

подчёркивается, что данные становятся стратегическим активом, влияющим на создание как частной, так и общественной ценности, а качество режимов доступа, обмена и защиты данных напрямую определяет способность экономики извлекать «цифровые дивиденды». Следовательно, экосистемы следует анализировать не только как рыночные структуры, но и как институциональные механизмы управления данными, где правила использования данных формируют новые стимулы, барьеры входа и конфигурации конкурентных преимуществ.

Дополняя это направление, исследования в области data governance акцентируют внимание на необходимости формализованных принципов и инструментов управления данными: прозрачности, совместимости стандартов, устранения барьеров для обмена и повторного использования данных, а также выстраивания баланса между инновациями и рисками (конфиденциальность, безопасность, недобросовестная концентрация). Для цифровых экосистем эти положения особенно значимы, поскольку именно концентрация и обработка данных часто становятся «ядром» экосистемной власти и источником асимметрии между платформой и участниками.

В целом, анализ литературы показывает, что цифровые экосистемы в современной экономике трактуются как механизм трансформации взаимодействий, основанный на сочетании сетевых эффектов, архитектурной модульности, правил оркестрации и данных как стратегического ресурса. При этом научный консенсус смещается от описания экосистем как «технологического феномена» к пониманию их как институционально оформленных систем распределения ценности, где конкуренция всё чаще разворачивается между экосистемами, а не между отдельными фирмами. Данная рамка создаёт теоретическую основу для последующего анализа механизмов трансформации экономических взаимодействий, измерения эффектов экосистем и разработки рекомендаций для бизнес-стратегий и государственной политики в сфере цифровой экономики.

## МЕТОДОЛОГИЯ

Методология исследования основана на междисциплинарном подходе, объединяющем инструменты цифровой экономики, институциональной теории и анализа платформенных рынков. Цифровые экосистемы рассматриваются как особая форма организации экономических взаимодействий, в которой сочетаются сетевые механизмы координации, цифровые платформы и институциональные правила совместного создания ценности.

Теоретическую основу составляют концепции цифровых платформ и экосистем, теория сетевых эффектов и экосистемного управления, позволяющие проанализировать трансформацию экономических отношений между фирмами, потребителями и государством в условиях цифровизации. В рамках

исследования используется сравнительно-аналитический метод для сопоставления традиционных и экосистемных моделей взаимодействия, а также структурно-функциональный анализ для выявления ключевых элементов цифровых экосистем и их роли в формировании добавленной стоимости.

Эмпирическая часть опирается на системный анализ цифровых экосистем как открытых социально-экономических систем, функционирование которых зависит от институциональной среды и уровня цифровой зрелости. Информационной базой служат материалы международных организаций, аналитические отчёты и научные публикации последних лет. Обработка и интерпретация данных осуществляется с применением логического и индуктивного анализа, что обеспечивает обоснованность выводов и их применимость для исследования процессов цифровой трансформации экономических взаимодействий.

## **АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ**

Проведённый анализ показывает, что цифровые экосистемы выступают одним из ключевых факторов глубинной трансформации экономических взаимодействий, изменяя логику функционирования рынков, характер конкуренции и формы координации деятельности экономических агентов. В отличие от традиционных иерархических или рыночных моделей, цифровые экосистемы формируют многосторонние сети взаимодействий, в которых производители, потребители, поставщики услуг, государственные структуры и технологические посредники объединяются в едином цифровом пространстве. Такая модель способствует переходу от линейных цепочек создания стоимости к нелинейным, сетевым структурам, основанным на совместном создании и распределении добавленной стоимости.

Результаты исследования подтверждают, что одним из ключевых механизмов трансформации экономических взаимодействий в цифровых экосистемах является снижение транзакционных издержек. Использование цифровых платформ, автоматизированных алгоритмов и аналитики больших данных позволяет существенно упростить процессы поиска информации, заключения сделок и координации действий между участниками. Это приводит к повышению скорости экономических процессов, росту прозрачности взаимодействий и расширению доступа к рынкам, в том числе для малых и средних предприятий, которые ранее были ограничены в ресурсах и институциональных возможностях.

Анализ также выявил, что цифровые экосистемы усиливают значение сетевых эффектов, при которых ценность участия в экосистеме возрастает по мере увеличения числа её участников. Данный эффект способствует концентрации экономической активности вокруг крупных цифровых платформ,



что, с одной стороны, повышает эффективность обмена и стимулирует инновации, а с другой — усиливает асимметрию экономической власти и формирует новые вызовы для конкурентной политики и антимонопольного регулирования. В рамках экосистемы ключевую роль начинают играть операторы платформ, которые определяют правила доступа, стандарты взаимодействия и распределение данных.

Существенным результатом исследования является выявление трансформации институциональных механизмов в условиях развития цифровых экосистем. Традиционные формальные и неформальные институты дополняются цифровыми правилами, встроенными в архитектуру платформ, алгоритмы и пользовательские соглашения. Это приводит к формированию гибридной институциональной среды, в которой экономическое поведение участников определяется не только нормативно-правовыми актами, но и цифровыми протоколами, стандартами данных и механизмами платформенного управления. Такая трансформация требует адаптации государственной экономической политики и развития новых инструментов регулирования цифровых рынков.

Результаты анализа показывают, что цифровые экосистемы оказывают значительное влияние на инновационную активность и структурные сдвиги в экономике. Экосистемный подход стимулирует развитие комплементарных продуктов и услуг, ускоряет коммерциализацию инноваций и способствует интеграции цифровых технологий в традиционные отрасли. В то же время выявлено, что эффективность функционирования цифровых экосистем напрямую зависит от уровня цифровой зрелости участников, качества институциональной среды и наличия развитой цифровой инфраструктуры.

В целом полученные результаты подтверждают, что цифровые экосистемы выступают не просто технологическим феноменом, а системным экономическим механизмом, трансформирующим формы взаимодействия между экономическими агентами. Они формируют новые модели создания ценности, изменяют баланс конкуренции и сотрудничества, а также задают долгосрочные траектории развития цифровой экономики. Эти выводы создают основу для дальнейших исследований и разработки практических рекомендаций по формированию устойчивых и инклюзивных цифровых экосистем на национальном и отраслевом уровнях.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проведённое исследование подтверждает, что цифровые экосистемы выступают одним из ключевых механизмов трансформации экономических взаимодействий в условиях становления цифровой экономики. Их развитие приводит к переходу от традиционных иерархических и рыночных форм координации к сетевым моделям, основанным на платформенной интеграции,

совместном создании ценности и использовании данных как стратегического экономического ресурса. В результате меняется сама логика функционирования экономических систем, а взаимодействие между участниками приобретает более динамичный, гибкий и взаимозависимый характер.

В ходе анализа установлено, что цифровые экосистемы способствуют снижению транзакционных издержек, ускорению экономических процессов и расширению доступа к рынкам для различных категорий экономических агентов. Одновременно они усиливают роль сетевых эффектов и концентрацию экономической активности вокруг крупных платформ, что формирует новые институциональные и конкурентные вызовы. Трансформация механизмов регулирования, перераспределение экономической власти и возрастание значения цифровых правил и алгоритмов требуют адаптации государственной политики и развития современных инструментов управления цифровыми рынками.

Полученные результаты свидетельствуют о том, что эффективность функционирования цифровых экосистем во многом определяется качеством институциональной среды, уровнем цифровой зрелости участников и развитостью цифровой инфраструктуры. В этих условиях цифровые экосистемы становятся не только драйвером инноваций и структурных преобразований, но и важным фактором долгосрочной устойчивости экономического развития. В целом сделанные выводы подтверждают необходимость комплексного подхода к формированию и регулированию цифровых экосистем, ориентированного на обеспечение баланса между инновационным развитием, конкуренцией и общественными интересами, что открывает перспективы для дальнейших научных исследований и практических решений в сфере цифровой экономики.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Moore J.F. Predators and prey: A new ecology of competition // Harvard Business Review. 1993. Vol. 71, No. 3. P. 75–86.
2. Jacobides M.G., Cennamo C., Gawer A. Towards a theory of ecosystems // Strategic Management Journal. 2018. Vol. 39, No. 8. P. 2255–2276.
3. Gawer A., Cusumano M.A. Platform leadership: How Intel, Microsoft, and Cisco drive industry innovation. Boston: Harvard Business School Press, 2002. 304 p.
4. Parker G., Van Alstyne M., Choudary S.P. Platform revolution: How networked markets are transforming the economy. New York: W.W. Norton & Company, 2016. 352 p.
5. Rochet J.-C., Tirole J. Platform competition in two-sided markets // Journal of the European Economic Association. 2003. Vol. 1, No. 4. P. 990–1029.
6. Tiwana A. Platform ecosystems: Aligning architecture, governance, and strategy. Amsterdam: Elsevier, 2014. 304 p.
7. Adner R. Ecosystem as structure: An actionable construct for strategy // Journal

of Management. 2017. Vol. 43, No. 1. P. 39–58.

8. OECD. Digital economy outlook 2020. Paris: OECD Publishing, 2020. 330 p.

9. OECD. Data governance and digital innovation: Enhancing access to and sharing of data. Paris: OECD Publishing, 2019. 192 p.

10. European Commission. A European strategy for data. Brussels, 2020. 30 p.

11. UNCTAD. Digital economy report 2021: Cross-border data flows and development. Geneva: United Nations, 2021. 214 p.

12. Vial G. Understanding digital transformation: A review and a research agenda // Journal of Strategic Information Systems. 2019. Vol. 28, No. 2. P. 118–144.

13. Cusumano M.A., Gawer A., Yoffie D.B. The business of platforms: Strategy in the age of digital competition. New York: Harper Business, 2019. 320 p.