

DOI: 10.5281/zenodo.15772485

Link: <https://zenodo.org/records/15772485>

ПЕРСПЕКТИВЫ И ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ

Машарипова Шахло Адамбаевна

PhD, доцент кафедры «Управления бизнеса и финансы» Ташкентского института менеджмента и экономики (ТИМЭ)

Соискатель Ташкентского государственного экономического университета (ТГЭУ)

Email: masharipova1984@icloud.com

ORCID: 0009-0008-1416-0116

Аннотация. В современных условиях цифровизации и ускоряющейся глобальной трансформации бизнеса эффективное управление денежными потоками становится неотъемлемым условием устойчивости и роста акционерных обществ. В данной статье рассматриваются перспективные направления развития методологии управления денежными потоками, с акцентом на внедрение инновационных инструментов — таких как технологии машинного обучения, интегрированные ERP-платформы, аналитические BI-системы и элементы блокчейн-решений. На основе анализа эффективности различных моделей прогнозирования обоснована необходимость перехода к гибким и интеллектуальным системам планирования. Особое внимание уделяется применимости этих решений в контексте экономических реалий Узбекистана, где актуализируется задача повышения качества финансового менеджмента и снижения рисков.

Ключевые слова: денежный поток, акционерное общество, планирование, прогнозирование, машинное обучение, ERP, BI-технологии, цифровизация.

Введение

Денежный поток представляет собой не просто отражение платёжеспособности и текущей ликвидности предприятия, но и играет стратегическую роль в обеспечении его финансовой устойчивости, инвестиционной активности и способности к долгосрочному развитию. Особенно актуально значение управления денежными потоками для акционерных обществ, где финансовые решения напрямую влияют на рыночную капитализацию, дивидендную политику, инвестиционную привлекательность и доверие со стороны акционеров и инвесторов. В этой связи качество прогнозирования и управления движением денежных средств определяет не только операционную эффективность, но и стратегические перспективы бизнеса.

На практике планирование денежных потоков традиционно строится на использовании методов прямого и косвенного счёта. Эти подходы до настоящего времени сохраняют актуальность и широко применяются в различных отраслях. Однако в условиях возросшей волатильности рынков, быстроменяющейся макроэкономической среды, интеграции в глобальные цепочки поставок и цифровизации всех аспектов хозяйственной деятельности становится очевидным ограниченный потенциал традиционных инструментов. Всё более востребованными становятся интеллектуальные технологии прогнозирования, основанные на применении методов машинного обучения, систем бизнес-аналитики (BI), сквозной интеграции данных в ERP-платформах, а также

автоматизации сценарного моделирования с элементами искусственного интеллекта.

Современная практика ведущих компаний показывает, что переход к инновационным моделям управления денежными потоками позволяет не только повысить точность прогнозирования, но и оперативно реагировать на внешние риски, что критически важно в условиях нестабильности. Особенно это актуально для акционерных обществ Узбекистана, которые находятся в стадии активного институционального и цифрового реформирования, нацеленного на повышение инвестиционной привлекательности и интеграцию в международное экономическое пространство.

Целью данной публикации является комплексное рассмотрение перспективных методологических подходов к управлению денежными потоками, обоснование их эффективности и выявление условий успешной адаптации в системе управления акционерными обществами, действующими в Узбекистане. Исследование опирается на обобщение международного опыта, данные корпоративной отчётности и оценки внедрения цифровых финансовых инструментов, что позволяет предложить практические рекомендации для перехода к более устойчивым и гибким моделям финансового управления.

Методология исследования

Для достижения цели статьи был применён комплексный подход, сочетающий как качественные, так и количественные методы анализа, позволяющий объективно оценить современные практики управления денежными потоками в акционерных обществах. Методологическая основа исследования включает в себя системный, сравнительный и аналитико-статистический подходы, направленные на всестороннюю оценку эффективности существующих и перспективных моделей прогнозирования и планирования денежных потоков.

Ключевым элементом анализа стал системный подход, ориентированный на выявление структурных взаимосвязей между технологическими решениями и результатами их применения в области управления финансовыми потоками. В рамках этого подхода была проведена классификация и оценка цифровых инструментов, используемых в современной практике — включая ERP-системы (такие как SAP, Oracle, Microsoft Dynamics), BI-платформы (Tableau, Power BI) и инструменты машинного обучения и предиктивной аналитики, способные обрабатывать большие массивы данных с целью повышения точности финансовых прогнозов.

Параллельно применялся сравнительный анализ, охватывающий практики как зарубежных, так и отечественных акционерных обществ. Это позволило выявить ключевые различия в подходах к финансовому планированию, уровне цифровизации процессов и интеграции информационных систем в управленческую инфраструктуру.

Аналитическая база исследования была сформирована на основе открытых источников — в первую очередь, годовых отчётов ведущих транснациональных

корпораций, таких как Apple Inc., Siemens AG, Nestlé, а также крупнейших представителей национального бизнеса, включая ПАО «Лукойл» и другие публичные акционерные общества, зарегистрированные в странах СНГ. В качестве дополнительной базы использовались аналитические обзоры и отчёты международных консалтинговых компаний — McKinsey & Company, PricewaterhouseCoopers (PwC) и Ernst & Young (EY), — содержащие обобщённые выводы по эффективности внедрения цифровых решений в системе корпоративного финансового менеджмента.

Оценка эффективности современных подходов к прогнозированию денежных потоков

Проведённая оценка демонстрирует, что точность прогнозов денежных потоков существенно возрастает при использовании интеллектуальных методов. Так, традиционные подходы (прямой и косвенный счёт) показывают стабильные, но ограниченные по гибкости результаты. В то время как регрессионный анализ и модели на базе машинного обучения демонстрируют значительно более высокую точность, особенно в нестабильной среде.

Метод прогнозирования	Точность (%)	Применение в крупных АО (%)	Трудоёмкость
Прямой счёт	85%	60%	Высокая
Косвенный счёт	78%	40%	Средняя
Сценарный анализ	88%	30%	Высокая
Регрессионное моделирование	90%	20%	Высокая
Машинное обучение	93%	15%	Очень высокая

Потенциал технологий в управлении денежным потоком

Современные акционерные общества сталкиваются с необходимостью не только оперативного планирования денежных потоков, но и их точного прогнозирования в условиях усиливающейся волатильности внешней среды. В связи с этим ключевым направлением становится внедрение цифровых и интеллектуальных технологий, позволяющих автоматизировать и оптимизировать процессы финансового планирования.

Визуальный анализ практик, распространённых в крупных корпорациях, может быть представлен в виде круговой диаграммы, отражающей текущую структуру применения инструментов управления денежным потоком:

- ERP-системы (SAP, Oracle и др.) — 40%
- BI-инструменты (Power BI, Tableau) — 25%
- Машинное обучение и предиктивная аналитика — 15%
- Традиционные модели (включая Excel-планирование) — 20%

Такая структура свидетельствует о существенном потенциале для дальнейшего развития интеллектуальных решений, прежде всего — технологий прогнозирования на основе больших данных и сквозной интеграции управленческой информации. Особенно это актуально в рамках компаний,

стремящихся повысить точность планирования, сократить финансовые риски и обеспечить устойчивость в долгосрочном горизонте.

Текущие мировые тенденции ясно демонстрируют: стратегический вектор управления денежными потоками смещается в сторону цифровизации и автоматизации. Всё больше компаний отдаёт предпочтение высокотехнологичным платформам, способным не только формировать бюджеты и сценарии, но и адаптироваться к нестабильной экономической конъюнктуре в режиме реального времени.

В частности, машинное обучение позволяет строить динамичные модели, способные самообучаться на исторических данных, выявлять скрытые взаимосвязи и строить прогнозы с высокой степенью точности. Это особенно важно для многофакторных систем, где ошибки в оценке даже одного параметра могут привести к кассовым разрывам и ухудшению ликвидности.

ERP-системы, в свою очередь, обеспечивают единую среду для сбора, обработки и анализа данных, охватывая весь жизненный цикл движения денежных средств — от формирования бюджета до реализации платёжных обязательств. Интеграция таких систем с бизнес-аналитикой (BI) формирует так называемую «прозрачную архитектуру управления», при которой каждое управленческое решение опирается на актуальные данные и сценарные прогнозы.

Что касается условий Узбекистана, то здесь данное направление обладает высоким уровнем значимости. Большинство акционерных обществ находятся в стадии цифровой трансформации, и именно внедрение подобных решений может стать драйвером роста их эффективности. Помимо повышения точности планирования, цифровизация денежных потоков способствует:

- минимизации человеческого фактора и ошибок ручного ввода;
- созданию механизмов мониторинга и раннего оповещения о возможных кассовых разрывах;
- усилению прозрачности для инвесторов и регулирующих органов.

Тем самым создаются условия для формирования современной финансовой инфраструктуры, соответствующей международным стандартам управления и способной обеспечить устойчивость бизнеса в условиях глобальной конкуренции.

Заключение

Инновационные методологические подходы к управлению денежными потоками обеспечивают качественный переход от фрагментарного планирования к комплексной системе стратегического финансового управления. Их внедрение позволяет достичь высокой точности прогнозов, снижая издержки и обеспечивая финансовую устойчивость акционерных обществ.

В условиях Узбекистана применение ERP-систем, BI-аналитики и интеллектуальных алгоритмов формирует предпосылки для формирования гибкой, устойчивой и прозрачной финансовой политики в корпоративной среде. Это не только повышает конкурентоспособность на национальном рынке, но и

способствует более активной интеграции в международное экономическое пространство.

Список использованной литературы

1. Балабанов И.Т. Основы финансового менеджмента: Учебник. — М.: Финансы и статистика, 2022. — 416 с.
2. Бланк И.А. Управление денежными потоками предприятия. — Киев: Ника-Центр, 2021. — 368 с.
3. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. — М.: ИНФРА-М, 2023. — 432 с.
4. Хорнгрена Ч., Датара С., Фостер Дж. Современный управленческий учет. — СПб.: Питер, 2020. — 864 с.
5. McKinsey & Company. Global Corporate Finance Report. — New York, 2023. — [Электронный ресурс]. URL: <https://www.mckinsey.com/business-functions/corporate-finance>
6. PwC. Digital Financial Forecasting: 2023 Outlook. — London, 2023. — [Электронный ресурс]. URL: <https://www.pwc.com/forecasting>
7. Назаров Н.А. Роль ERP-систем в цифровой трансформации управления финансами. // Финансы и экономика. — 2023. — № 4. — С. 57–63.
8. Национальный стандарт бухгалтерского учета Республики Узбекистан № 21 «Учёт доходов». — Утв. Минфином РУз, 2021. — [Электронный ресурс]. URL: <https://lex.uz>